



PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2019 DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ENSENADA

*EXCELENCIA EN EDUCACIÓN TECNOLÓGICA®
POR LA TECNOLOGIA DE HOY Y DEL FUTURO®*



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



Programa de Trabajo Anual 2019 del Instituto Tecnológico de Ensenada

Coordinación General:

Ing. Marcelino Bauza Rosete

Revisión:

Dr. Daniel Munguía Hernández
Ing. Ramón Carrillo Navidad
Lic. Eliazar Medina Sandoval
M.C. Josué Ernesto Castillo Aranda
Lic. Paula Aurora Escareño Gálvez

Integración Documental:

Lic. Julia Evelia Chávez remigio
Lic. Ricardo Castro Méndez
C.P. Ana María Orta Portes
Ing. Aurora Serrato Rivera
Ing. Ma. Gloria Rodríguez Rodríguez
Ing. Christian Guillermo Hernández Hernández
Ing. Víctor de la Rosa Ramírez
Ing. Omar Adrián García Muñoz
Ing. Juan Manuel Espinoza Figueroa
Ing. Oscar Martin Tirad Ochoa
Ing. Juan Carlos Leal Nodal
Ing. Francisco Ramos Flores
Ing. Octavio Parra Velázquez
MCI. Silvia Servín e la Mora Román
M.C. Carlos Alberto Gutiérrez Manuel
Dra. María Elena González Méndez
Dr. Eusebio Bugarín Carlos



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



DIRECTORIO

MTRO. OTTO GRANADOS ROLDÁN

Secretario de Educación Pública

MTRO. MANUEL QUINTERO QUINTERO

Director General del Tecnológico Nacional de México

M.C. ENRIQUE RODRÍGUEZ JACOB

Secretario de Planeación, Evaluación y Desarrollo Institucional

DRA. YESICA IMELDA SAAVEDRA BENÍTEZ

Secretaría Académica, de Investigación e Innovación

DRA. JESÚS OFELIA ANGULO GUERRERO

Secretaria de Extensión y Vinculación

M.C. MANUEL DE JESÚS LÓPEZ PÉREZ

Secretario de Administración



Directorio
Del Instituto Tecnológico de Ensenada

Marcelino Bauzá Rosete
Director

Eliazar Medina Sandoval
Subdirector de Servicios Administrativos
Silvia Servín de la Mora Román
Recursos Humanos
Ana María Orta Portes
Recursos Financieros
Ricardo Castro Méndez
Centro de Cómputo
Víctor de la Rosa Ramírez
Mantenimiento y Equipo
Omar Adrián García Muñoz
Recursos Materiales y Servicios

Daniel Munguía Hernández
Subdirector de Planeación y Vinculación
Julia Elvia Chávez Remigio
Servicios Escolares
Aurora Serrato Rivera
Gestión Tecnológica y Vinculación
Josué Ernesto Castillo Aranda
Planeación, Programación y Presupuestación
Ma. Gloria Rodríguez Rodríguez
Actividades Extraescolares
Paula Aurora Escareño Gálvez
Comunicación y Difusión
Christian Guillermo Hernández Hernández
Centro de Información

Ramón Carrillo Navidad
Subdirector Académico
Eusebio Bugarín Carlos
División de Estudios de Posgrado e Investigación
Juan Manuel Espinoza Figueroa
Ciencias Económico Administrativas
Carlos Alberto Gutiérrez Manuel
División de Estudios Profesionales
María Elena González Méndez
Ciencias Básicas
Oscar Martín Tirado Ochoa
Desarrollo Académico
Juan Carlos Leal Nodal
Ingeniería Industrial
Francisco Ramos Flores
Ingeniería Electromecánica e Ingeniería Mecatrónica
Octavio Parra Velázquez
Ingeniería Electrónica y en Sistemas Computacionales



ÍNDICE

Mensaje del Director.	1
Introducción	2
Visión y Misión	3
Diagnóstico 2018	4
Programa de Trabajo 2019	12
Indicadores 2019	26



MENSAJE DEL DIRECTOR

El Tecnológico Nacional de México, Campus Ensenada, ha consolidado un desarrollo académico importante para beneficio de los jóvenes de Baja California y muy especialmente para los ensenadense y su región. El desarrollo académico alcanzado en el último año se distingue por la ampliación de la oferta educativa a nivel licenciatura y posgrado, así como el reconocimiento de sus programas educativos por su buena calidad.

Durante el último año el TecNM/Tecnológico de Ensenada, ha iniciado una importante inversión destinada a ampliar considerablemente, su infraestructura educativa para atender con mejor calidad la formación de sus estudiantes, mediante la construcción de la Unidad Académico Departamental Tipo Bastón, el Centro de Formación Especializado en mano de obra para la Industria Aeroespacial, el Aula Magna Aeroespacial y el Centro Académico de Usos Múltiples Aeroespacial obras necesarias para asegurar la calidad del servicio educativo.

Estas dos acciones propician que el TecNM/Tecnológico de Ensenada alcance una dimensión que lo distingue, significativamente, en el consorcio de las Instituciones de Educación Superior (IES), de Baja California y de México, ya que es posible evidenciar el trabajo educativo que realizan estudiantes, catedráticos y personal de apoyo a la educación, como un trabajo de calidad que cumple con los requerimientos establecidos en los indicadores de organismos certificadores como COPAES, CACEI, CACECA y el CONACyT.

El Instituto Tecnológico de Ensenada ha sabido interpretar con claridad y profunda reflexión las indicaciones formuladas por la Dirección General del TecNM, aprovechando con ello los beneficios y apoyo que hemos recibido, para hacer del Tecnológico de Ensenada una IES del más alto desempeño académico y vislumbrar un horizonte futuro lleno de esperanza y prosperidad para los jóvenes que decidan continuar con nosotros su formación profesional a nivel de posgrado, en áreas del conocimiento estratégicas como lo son, el área Aeroespacial, Electromecánica y Robótica.

El modelo de educación dual que actualmente se implementa en nuestro Instituto, es un ejemplo de lo que juntos podemos construir escuela, empresa y sociedad para crear facilidades novedosas, distintas y actuales que nos permitan alcanzar, en parte, el conocimiento con el que nos desafían las comunidades modernas y en progreso.

Que este Programa de Trabajo Anual 2019 del Instituto Tecnológico de Ensenada realizado, sea un testimonio de nuestro compromiso para agradecer la oportunidad de servir a la Educación Pública Superior Tecnológica, y reafirmar nuestro deseo de asegurar la calidad de lo realizado hasta ahora y vislumbrar con claridad los nuevos desafíos que unidos, Sociedad, Gobierno y TecNM/Tecnológico de Ensenada, habremos de atender con esmero, dedicación y humanismo, centrados siempre en principios y valores.

Ing. Marcelino Bauza Rosete
Director



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



INTRODUCCIÓN

El Programa de Trabajo Anual 2019 del TecNM/Instituto Tecnológico de Ensenada ha hecho suyo el **Plan Nacional de Desarrollo (PND 2013-2018)** y el **Programa Sectorial de Educación (PSE 2013-2018)** documentos en los cuales se establecen cinco objetivos relativos a la Educación Superior: a) Calidad y Pertinencia; b) Cobertura inclusión y equidad; c) Actividades físicas y deportivas; d) Arte y cultura y, e) Educación científica y tecnológica.

Para asegurar la incorporación de las propuestas derivadas de la planeación estratégica, democrática y participativa que se despliega en las Instituciones del TecNM se constituyó un equipo de profesionistas cuyo trabajo dio como resultado la reflexión, el análisis y un esfuerzo serio en torno a una prospectiva de mediano plazo, que permita el crecimiento y desarrollo del Instituto Tecnológico de Ensenada, cumpliendo con lo dispuesto en el PND 2013-2018 y el PSE 2013-2018. Los productos de esta importante actividad quedan expresados a través de los siguientes objetivos: **1) Fortalecer la calidad de los servicios educativos; 2) Incrementar y promover la cobertura, inclusión y equidad educativa; 3) Fortalecer la formación integral de los estudiantes; 4) Impulsar la ciencia, tecnología e innovación; 5) Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado y 6) Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.**

El Instituto Tecnológico de Ensenada, no solamente ha ampliado su oferta educativa a nivel de licenciatura y posgrado, sino que también, ha definido con claridad sus diferentes líneas de investigación para atender problemas del entorno, sí como las diferentes áreas de especialización que corresponden a cada uno de los programas académicos que ofrecemos en los distintos niveles. Estas puntualizaciones de nuestro quehacer definen en forma precisa el proceso educativo y sus afluentes que son los procesos de planeación, calidad, académico, y administrativo, en su evolución, alineados debidamente con el nuevo modelo educativo del TecNM, innovar para innovar.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



MISIÓN

“Ser una institución de educación superior tecnológica promotora del cambio social mediante la formación pertinente y equitativa de profesionistas con calidad integral

VISIÓN

“Ser una institución líder en educación superior tecnológica, pilar del desarrollo sostenido, sustentable y equitativo de la región”.



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,
www.ensenada.tecnm.mx



DIAGNÓSTICO 2018

Para fortalecer la calidad de los servicios educativos el TecNM el Instituto Tecnológico de Ensenada, somete en el 2017 a un proceso de acreditación mediante la evaluación cinco de los programas educativos de licenciatura, obteniendo la reacreditación de los programas de Ingeniería Electromecánica, Electrónica e Industrial, así como la acreditación de los programas de Ingeniería en Sistemas Computacionales y Gestión Empresarial a través del “Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería” COPAES/CACEI.

A la fecha, el Instituto Tecnológico de Ensenada cuenta con el 100 % de sus programas acreditados y con ello el 91 % de los estudiantes matriculados en licenciatura se encuentran en programas reconocidos por su buena calidad en cinco ingenierías, así como el programa de Licenciatura en Administración acreditado por el “Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y Administración, A.C.”, CACECA.

A continuación, el Instituto Tecnológico de Ensenada presenta la siguiente tabla de programas acreditados de licenciatura reconocidos por su buena calidad por los organismos privados CACEI y CACECA.

Programa académico	Fecha de acreditación	Vigencia
Ing. Industrial Ing. Electromecánica Ing. en Gestión Empresarial Ing. en Sistemas Computacionales	Diciembre del 2017	Diciembre del 2022
Ing. Electrónica	Febrero del 2018	Febrero del 2023
Lic. en Administración	Diciembre del 2013	Diciembre del 2018

De igual forma para asegurar la pertinencia y la actualización permanente de los programas educativos, según las necesidades sociales de nuestro entorno y de los diversos sectores que conlleven a fortalecer la calidad educativa, se llevó a cabo el registro de las especialidades y actualmente se encuentran registradas en la dirección general del TecNM.

Programa educativo		Nombre de la especialidad	
Industrial	Innovación y diseño	Productividad y logística	Manufactura aeronáutica
Electrónica	Energías renovables	Robótica y control	Industria aeroespacial
Electromecánica	Automatización industrial	Mantenimiento industrial, Industria aeroespacial	Robótica y control
Sist. Computacionales	TIC's	Robótica y control	Ingeniería de software
Gestión Empresarial	Logística	Innovación y diseño	
Mecatrónica	Robótica y control	Industria aeroespacial	
Lic. en Administración	Logística	Capital humano	



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



Tabla 3. Oferta educativa		
Diplomados	Ingenierías	Posgrados
Manufactura Avanzada	Industrial	Maestría en Mecatrónica
Industria Aeroespacial	Electrónica	Maestría en Ingeniería Aeroespacial
Manufactura Aeronáutica	Electromecánica	Especialización en Industria Aeroespacial (un año)
Sistemas Computacionales		
Gestión Empresarial		
Mecatrónica		
Licenciatura en Administración		

Así mismo el TecNM/Instituto Tecnológico de Ensenada tiene, entre otros propósitos, el de contribuir en la formación de recurso humano de alto nivel en diferentes áreas de la ciencia y la tecnología, e impactar con investigaciones científicas y desarrollos tecnológicos de trascendencia en el sector productivo, social y de servicios a nivel nacional e internacional, por ello dio impulso en el 2017 a los programas de posgrado mediante la creación y apertura de las Maestrías en Ciencias; Ingeniería Mecatrónica (MCIM) con dos líneas de investigación: Robótica y Control, y Sistemas Cognitivos, Ingeniería Aeronáutica con líneas de investigación en: Ciencia y Tecnología Espacial e Instrumentación Aeroespacial.

De igual forma mediante una evaluación pertinente de la oferta educativa, se diseña y crea la Especialización en Industria Aeroespacial (posgrado de un año) con línea de investigación en: Ingeniería para la Industria Aeroespacial, así como los diplomados en Manufactura Aeronáutica, Industria Aeroespacial y Manufactura Avanzada. Con ello el Instituto Tecnológico de Ensenada formará a más de 500 estudiantes en áreas del conocimiento asociados con el sector Aeronáutico y fortalecerá la industria de esta importante área del conocimiento, contribuyendo con el TecNM y Baja California al desarrollo de nuestro país.

El Tecnológico Nacional de México/Instituto Tecnológico de Ensenada forma profesionales e investigadores aptos para la aplicación y generación de conocimientos, con habilidades para la solución de problemas, con pensamiento crítico, sentido ético, actitudes emprendedoras, de innovación y capacidad creativa para la incorporación de los avances científicos y tecnológicos que contribuyan al desarrollo regional y nacional. En el ciclo escolar 2017-2018, se atendió una matrícula total de 2392 estudiantes.

A 21 años de fundó el Instituto Tecnológico de Ensenada han egresado 2917 jóvenes estudiantes y de ellos 1697 que equivale al 57% han obtenido su título y cedula profesional con ello el ITE contribuye a que el TecNM sea el principal formador de ingenieros a nivel nacional, actualmente, el 40% de los ingenieros mexicanos se forman en el TecNM.

La situación de los institutos tecnológicos y centros al cierre del sexenio anterior (cifras al ciclo escolar 2017-2018) y los principales problemas y retos, se exponen, de manera sucinta, de acuerdo con la estructura siguiente:

1. Calidad de los servicios educativos.
2. Cobertura, inclusión y equidad educativa.
3. Formación integral.
4. Ciencia, tecnología e innovación.
5. Vinculación.
6. Gestión institucional, transparencia y rendición de cuentas



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



1. Calidad de los servicios educativos

El Instituto Tecnológico de Ensenada tiene 7 programas de estudio evaluables de los cuales 6 son Programas Reconocidos por su Buena Calidad “Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería” COPAES/CACEI. . El número de estudiantes inscritos en programas educativos reconocidos por su calidad, alcanzó 91% que equivale a 2176 estudiantes.

A la fecha, el Instituto Tecnológico de Ensenada cuenta con el 100 % de sus programas acreditados y con ello el 91 % de los estudiantes matriculados en licenciatura se encuentran en programas reconocidos por su buena calidad en cinco ingenierías, así como el programa de Licenciatura en Administración acreditado por el “Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y Administración, A.C.”, CACECA.

Los programas de posgrado reconocidos en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT) fueron 1 es decir, que 50 por ciento del total de dichos programas cubría satisfactoriamente los estándares de evaluación de los estudios de especialización y maestría en ciencias en ingeniería mecatronica que actualmente tiene un amatrícula de 3 estudianes y 5 de especializacion en la industria aeroespacial.

En 2018, con relación al número de profesores de tiempo completo con Posgrado, 14 PTC lo que representa 53.84 por ciento, en tanto que 3 contaban con reconocimiento de perfil deseable es decir 21.42 por ciento del total de PTC con posgrado.

En lo concerniente al número de cuerpos académicos se alcanzaron un total de 3, de los cuales 2 estaban en formación y 1 en consolidación.

Problemas

1. Falta de plazas de tiempo completo para profesores que atiendan los programas educativos de calidad.
2. Incumplimiento de los requerimientos y de las observaciones formuladas por los organismos acreditadores de los programas educativos, debido al rezago en infraestructura y equipamiento. Como ejemplo, la reconstrucción del laboratorio de química, equipamiento de todos los laboratorios, un almacén de residuos peligrosos. Así como Estacionamientos y casetas de vigilancia.

Retos

1. Incrementar la matrícula y el número de programas educativos de licenciatura y de posgrado reconocidos por su calidad.
2. Fomentar el ingreso al Programa para el Desarrollo Profesional Docente. (Cuerpos académicos, perfiles deseables, etc.)
3. Lograr la acreditación de programas de licenciatura por organismos nacionales e internacionales.
4. Implementar el Nuevo Modelo Educativo del TecNM.
5. Alinear la oferta educativa al nuevo modelo educativo y sectores estratégicos.



Blvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



2. Cobertura, inclusión y equidad educativa

En el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2013-2018 está planteado incrementar la cobertura de tal forma que en el presente ciclo escolar se tiene un registro de 2392 estudiantes, lo que representa un crecimiento con respecto al año 2012 de 23.58%. Con la matrícula actual el Instituto Tecnológico de Ensenada proporciona atención al .041% de la matrícula del TecNM. Con la matrícula actual el Tecnológico Nacional de México proporciona atención al 13.1% de la matrícula de estudiantes de nivel superior de nuestro país.

La evolución de la matrícula en educación no escolarizada -a distancia - y mixta se ha incrementado en 134%, ya que de 246 estudiantes en el ciclo escolar 2012-2013, la proporción de crecimiento es de 576 alumnos en el ciclo 2017-2018.

La atención a la demanda de ingreso a estudios de licenciatura fue de 88 por ciento, es decir, de los 669 aspirantes se aceptaron 590; mientras que, en ese mismo periodo, el número de egresados fue de 182, de los cuales 130 lograron su titulación. La eficiencia terminal alcanzada es de 71.42%.

Durante el ciclo escolar 2017-2018, por medio del Programa Nacional de Becas (Manutención), se benefició a 85 estudiantes.

Problemas

1. Rezago académico y Deserción escolar
2. Espacios educativos limitados (aulas, talleres y laboratorios)
3. Limitaciones para el financiamiento y otorgamiento de becas que permitan asegurar la permanencia de los estudiantes.

Retos

1. Contribuir con 2,392 estudiantes para lograr la meta de 3,885 licenciatura al 2024, lo que representa atender un 62% de la población que requiera estudiar en el Instituto Tecnológico de Ensenada.
2. Proyección de población de jóvenes en el rango de 18 a 22 años.
3. Incrementar la matrícula de posgrado a 20, lo que representa un 150 % de incremento.
4. Incrementar el índice de eficiencia terminal.
5. Impulsar a nivel nacional los servicios educativos no escolarizados –a distancia– y mixtos.
6. Crear Unidades a Distancia, como espacios para fortalecer el servicio educativo de las modalidades no escolarizadas a distancia, mixta y de educación continua.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



3. Formación integral

Uno de los objetivos del Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2013-2018 fue propiciar que los estudiantes del TecNM tengan una educación integral en la que se incluyan actividades deportivas, culturales y cívicas; y se promueva la formación de valores, como la disciplina, el trabajo en equipo, el respeto por los demás, el principio de identidad, la defensa de un medio ambiente sano, la apreciación cultural, la práctica de los deportes y la generación de hábitos saludables, con la intención de completar el abanico de opciones que les permitan un mejor desarrollo personal y profesional.

Uno de los eventos más importantes que promueve el TecNM en las 266 instituciones que la conforman, fue sin duda el LXI Prenacional Estudiantil Deportivo, el cual se llevó a cabo en los diferentes Tecnológicos del TecNM durante el 2017. La participación del Instituto Tecnológico de Ensenada en este evento estuvo conformada por los equipos representativos en las disciplinas de béisbol y fútbol varonil, quienes participaron en el Tecnológico de Agua Prieta del 19 al 24 de marzo; los equipos de basquetbol varonil y voleibol de sala y playa varonil y femenil en el Tecnológico de Mexicali, del 24 al 28 de abril; y la delegación deportiva de atletismo y natación, quienes compitieron en el Tecnológico de Tijuana, del 16 y 17 de mayo.

Como resultado de su participación en el selectivo Prenacional Estudiantil Deportivo, los equipos representativos de las disciplinas de atletismo, natación y voleibol de playa femenil, obtuvieron su pase al LXI Evento Nacional Estudiantil Deportivo del TecNM en su 2da. Edición, que se llevó a cabo en el Instituto Tecnológico de Querétaro, del 5 al 10 de noviembre.

El evento Prenacional Estudiantil Deportivo de los deportes de conjunto, se llevaron a cabo en Instituto Tecnológico de La Paz, B. C. S, los días 23 al 27 de abril 2018, las disciplinas fueron Basquetbol Varonil/Femenil , y Voleibol de sala V/F y Volibol de Playa, logrando el pase al evento Nacional Deportivo del TecNM, ya que se obtuvo el 1er. Lugar.

En los deportes individuales, el selectivo se llevó a cabo en la cd. de los Mochis, Sinaloa Del 20 al 23 de marzo el Tecnológico de Ensenada, participo con las delegaciones de Atletismo y Natación, logrando el pase con las dos disciplinas al LXII Evento Nacional Deportivo del TecNM, mismo que se estará llevando a cabo en la cd. de Oaxaca, Oax. Del 20 al 28 de octubre del 2018, con representación de los estudiantes en Lanzamiento de Jabalina y Bala, y en Natación en las pruebas de 100 m libres y 50 mariposa.

El XXXVII Festival Nacional Estudiantil de Arte y Cultura se llevó a cabo en la cd. de Durango, Dgo. del 23 al 28 de agosto Dicho festival incluyó las disciplinas de Danza, Música, Teatro, Artes Plásticas, Fotografía y Creación Literaria; por primera ocasión incluyó ensambles, musicales y multidisciplinarios, entre las artes participantes, lo cual exigió una propuesta creativa capaz de articular y armonizar las distintas expresiones; así como de un mayor esfuerzo de coordinación entre los integrantes, la participación del grupo de danza folclórica albatros del Instituto Tecnológico



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



de Ensenada se presentó en magno evento.

Problemas

1. Insuficiencia, limitación o inexistencia de infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades, culturales, artísticas, cívicas, deportivas y recreativas.
2. Carencia de plazas para contratación de promotores en el desarrollo de actividades culturales, artísticas y cívicas, así como en las deportivas y recreativas.

Retos

1. Fortalecer la infraestructura de los institutos y centros para apoyar el desarrollo de actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y recreativas.
2. Incrementar la participación de los estudiantes en actividades de extensión y de formación integral, así como fortalecer a los grupos representativos existentes.
3. Gestionar la asignación de recursos humanos con perfiles adecuados para el desarrollo de las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y recreativas en los institutos y centros.

4. Ciencia, tecnología e innovación

En lo concerniente al número de investigadores incorporados al Sistema Nacional de Investigadores (SNI), al 2018 había 4; de éstos 3 son profesores de tiempo completo y 1 es profesor de asignatura.

El Tecnológico Nacional de México con la finalidad de contribuir a la formación de capital humano de alto nivel e impulsar el desarrollo de las vocaciones y capacidades científicas, tecnológicas y de innovación, estableció como estrategia el Programa Nacional “1000 jóvenes en la ciencia”, con el objeto de difundir la oferta educativa de posgrado del TecNM especialmente la que está reconocida por el PNPC del CONACyT.

Al cierre de 2018-1 se tenían acumulados 4 estudiantes que fueron aceptados en posgrados reconocidos del TecNM.

En 2018, se apoyaron 5 proyectos de investigación en el TecNM con un monto de 630,000 pesos para el Instituto Tecnológico de Ensenada.

Problemas

1. Limitada infraestructura y equipamiento para la realización de proyectos de investigación



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



científica, desarrollo tecnológico e innovación.

2. Falta de un marco normativo que facilite las actividades de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, en licenciatura y en posgrado.

Retos

1. Ampliar las capacidades de infraestructura y equipamiento para la realización de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación.
2. Impulsar la investigación aplicada y la innovación.
3. Incrementar el número de profesores y estudiantes que participan en actividades de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación.
4. Incrementar el ingreso del personal docente al SNI.
5. Impulsar proyectos de investigación dirigidos a mejorar la productividad y competitividad de las pequeñas y medianas empresas nacionales.
6. Concluir y puesta en marcha los Centros de Investigación e Innovación Tecnológica en las línea de aeroespacial.

5. Vinculación

Con la finalidad de fortalecer la vinculación con los diferentes sectores de la sociedad, particularmente con el sector productivo, se inició el estudio para la integración del Consejos de Vinculación del Instituto Tecnológico de Ensenada.

Problemas

1. Falta de seguimiento de los Consejos de Vinculación.
2. Incipientes mecanismos de transferencia de conocimiento y desarrollo tecnológico hacia el sector productivo.
3. Deficiencias en los mecanismos para el seguimiento de egresados en los Institutos Tecnológicos.
4. Marco normativo inadecuado para impulsar la cultura de la propiedad intelectual y la transferencia de conocimiento.

Retos

1. Fortalecer los modelos de transferencia de conocimiento y desarrollo tecnológico.
2. Fortalecer el modelo de incubación de empresas, creación de empresas de base tecnológica y alta tecnología, y de desarrollo del talento emprendedor.
3. Fortalecer el proceso, en materia del seguimiento de egresados, aplicando lo establecido en la normatividad vigente.
4. Formular y operar un marco normativo que favorezca la vinculación.
5. Formular y operar el marco normativo para la comercialización de los bienes de propiedad intelectual.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



6. Gestión institucional, transparencia y rendición de cuentas

En el Instituto Tecnológico de Ensenada se concentran primordialmente las funciones de los servicios académicos, administrativos y de planeación, para atender en tiempo y forma las necesidades y la matrícula de la institución, el personal es insuficiente sin embargo, es un equipo integral que cumple con las funciones ordinarias correspondientes al manual de procedimiento, más las múltiples actividades intermitentes que deben atenderse para cumplir cabalmente con el buen funcionamiento de la institución.

Con el Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) 2016/2017, se asignó al Instituto Tecnológico de Ensenada la cantidad de \$105'000,000.00, para la construcción de los siguientes edificios:

- “Unidad Académica Departamental Tipo 1 bastón sin auditorio”
- “Centro de Formación de Personal Especializado para el Sector Aeroespacial”

En 2016, a través del FAM se asignó para estas obras \$70'000,000.00, de los cuales se autorizó ejercer un total de 42'891,102.88. quedando de la siguiente manera:

Edificio Académico Departamental Tipo 1 bastón sin auditorio, \$23'000,000.00

Centro de Formación de Personal Especializado para el Sector Aeroespacial, \$19'871,102.88.

La Dirección de Normatividad e Inversión de B.C., INIFE, notifica al Instituto Tecnológico de Ensenada que la diferencia de \$27'128,897.12 ha sido retenida, para aplicarlo a la reducción prevista para el Fideicomiso Escuelas al CIEN.

En el 2017, a través del FAM se asignó la cantidad de \$35'000,000.00, para la segunda etapa Centro de Formación de Personal Especializado para el Sector Aeroespacial, de esa cantidad se autorizó ejercer un total de \$18'830,895.99.

La Dirección de Normatividad e Inversión de B.C., INIFE, notifica al Instituto Tecnológico de Ensenada que la diferencia de \$16'169,104.01, ha sido retenida para aplicarlo a la reducción prevista para el Fideicomiso Escuelas al CIEN.

A través del FAM 2018 la Secretaria de Educación Pública destinó al Instituto Tecnológico de Ensenada, la cantidad \$30'000,000.00 para llevar a cabo el proyecto. Conclusión de Obra del Centro de Formación de Personal Especializado para el Sector Aeroespacial con una inversión de \$30'000,000.00, quedando una reducción prevista para el Fideicomiso Escuelas al CIEN de \$12'764,100.00, y una aportación federal neta de \$17'235,900.00.

Problemas

1. Rezago en infraestructura y equipamiento.
2. Limitado presupuesto federal para cubrir satisfactoriamente el gasto de operación.
3. Falta de servidores para los servicios tecnológicos.
4. Falta de regularización de terrenos.

Retos.

1. Gestionar los recursos necesarios que garanticen condiciones de calidad en cuanto a infraestructura, equipamiento y gasto de operación, que permitan y respalden la prestación de servicios educativos de calidad en los institutos y centros.
2. Innovar y sistematizar los procesos administrativos.
3. Fortalecer la evaluación y certificación de procesos.



Blvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



PLAN DE TRABAJO 2019

OBJETIVO 1.- Fortalecer la Calidad de los Servicios Educativos.

Estrategia 1: Fortalecer el nivel de habilitación del profesorado.

Acciones:

- Impulsar la participación de los profesores en estudios de posgrado, nacionales e internacionales.
- Incentivar al personal docente con estudios de posgrado inconclusos a la obtención del grado.
- Promover el desarrollo de las capacidades docentes, de investigación y profesionales del profesorado de todos los niveles educativos, mediante su participación en actividades de actualización profesional y formación docente.
- Promover el intercambio académico y la movilidad nacional e internacional mediante estancias científicas y tecnológicas en instituciones de educación superior, centros de investigación y en la industria.
- Promover la creación de la Oficina de Asuntos Internacionales que se encargará planear, diseñar, operar y evaluar las estrategias de internacionalización de estudiantes, profesores y programas académicos del TECNM.

Áreas responsables: Subdirección Académica y Subdirección de planeación y vinculación.

Estrategia 2: Reconocer el desempeño académico del profesorado.

Acciones:

- Promover la participación del profesorado en actividades de docencia, investigación, vinculación y gestión académica.
- Impulsar al personal docente para la obtención del reconocimiento del perfil deseable.
- Propiciar el trabajo colaborativo institucional del personal docente en las academias, cuerpos académicos y redes de investigación nacionales e internacionales, entre otros.
- Impulsar la participación del personal docente en actividades de formación, actualización y capacitación de recursos humanos.
- Fortalecer el programa de estímulos al desempeño del personal docente.

Área responsable: Subdirección Académica.



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



Estrategia 3: Fortalecer la calidad y la pertinencia de los programas educativos de licenciatura para promover y mantener su acreditación.

Acciones:

- Impulsar la formación y la participación del personal docente en los procesos de evaluación y acreditación de programas educativos.
- Impulsar la evaluación y acreditación de los programas educativos de licenciatura por organismos evaluadores y/o acreditadores.
- Promover la acreditación internacional de los programas educativos de licenciatura.
- Impulsar a los departamentos académicos para atender a corto y mediano plazo las observaciones que resulten de las evaluaciones de los programas educativos de licenciatura.
- Impulsar la mejora de los indicadores de capacidad y competitividad académica de los programas educativos de licenciatura.
- Asegurar la pertinencia y la actualización permanente de los programas educativos, según las necesidades sociales y de los diversos sectores de la economía.
- Impulsar la inversión para la evaluación y acreditación de los programas educativos de licenciatura.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 4: Fortalecer la calidad y pertinencia de los programas de posgrado.

Acciones:

- Promover que los programas de posgrado cumplan con los indicadores de ingreso y permanencia en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC).
- Propiciar la evaluación, el seguimiento y la consolidación de los programas de posgrado.
- Fomentar el desarrollo de la investigación en los institutos y centros, mediante el trabajo colaborativo institucional de los consejos y claustros, cuerpos académicos y redes de colaboración con otras instituciones de educación superior y de investigación, nacionales e internacionales.
- Fomentar la participación de los institutos y centros en convocatorias nacionales e internacionales que impulsen la investigación científica y tecnológica
- Impulsar el uso del Consorcio Nacional de Información Científica y Tecnológica (CONRICyT) y otras bases de datos científicas.
- Evaluar la pertinencia de la oferta educativa de conformidad con los requerimientos sociales y económicos, del desarrollo local, regional y nacional.

Área responsable: Subdirección Académica.



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



Estrategia 5: Consolidar el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) en los servicios educativos

Acciones:

- Impulsar el desarrollo de la oferta educativa en las modalidades no escolarizada –a distancia– y mixta.
- Promover la incorporación de nuevos recursos tecnológicos en la enseñanza, en especial, la producción y uso de cursos masivos abiertos en línea, para el desarrollo de capacidades propias de la sociedad del conocimiento.
- Impulsar la inversión en las plataformas tecnológicas que requiere la educación en las modalidades no escolarizada –a distancia– y mixta.
- Difundir el uso de las TIC y capacitar a los profesores, personal directivo y de apoyo en el uso de las TIC durante el proceso educativo.
- Propiciar la formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del Tecnológico de Ensenada.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 6: Fomentar la internacionalización de los Institutos Tecnológicos y Centros.

Acciones:

- Fomentar la participación de profesores y estudiantes en convocatorias académicas, de investigación e innovación en el plano internacional.
- Fomentar el posicionamiento institucional en los rankings académicos mundiales.
- Promover con profesores y estudiantes el dominio del idioma inglés como lengua extranjera.
- Fomentar el intercambio académico de estudiantes y profesores a nivel internacional.
- Fomentar la doble titulación con instituciones y universidades de prestigio internacional.
- Impulsar la producción científica y tecnológica de alta calidad y la publicación de sus resultados en revistas indizadas.
- Fomentar la implementación del aprendizaje de Lenguas Extranjeras como servicio complementario.
- Impulsar el desarrollo de asignaturas, planes y programas de estudio en el idioma inglés.
- Fomentar la internacionalización del Tecnológico de Ensenada mediante alianzas y el desarrollo de proyectos estratégicos de beneficio mutuo con otras Instituciones de Educación Superior, Centros de Investigación y Empresas.
- Promover el intercambio académico de estudiantes, profesores, investigadores, administrativos y directivos con instituciones del país y del extranjero.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



OBJETIVO 2.- Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.

Estrategia 1: Incrementar la cobertura de la educación superior y ampliar la oferta educativa en sus diferentes modalidades.

Acciones:

- Fomentar la creación de extensiones, particularmente en las regiones de mayor rezago.
- Asegurar el máximo aprovechamiento de la capacidad instalada en el ITE.
- Ampliar la oferta educativa en sus diferentes modalidades y niveles, asegurando su pertinencia.
- Gestionar los recursos materiales y humanos necesarios para atender el rezago e incrementar la cobertura en sus diferentes modalidades.
- Promover la inclusión, participación y difusión de la oferta educativa a los grupos de atención prioritaria.

Área responsable: Subdirección de Planeación y Vinculación, Subdirección Académica y Subdirección de Servicios Administrativos.

Estrategia 2: Asegurar el acceso, permanencia y egreso de los estudiantes.

Acciones:

- Difundir la oferta educativa de licenciatura y posgrado.
- Impulsar la vinculación con instituciones educativas de nivel medio superior con el propósito de mejorar de manera continua el perfil de los aspirantes.
- Difundir, orientar y gestionar oportunamente las convocatorias de becas y financiamiento educativo que permitan asegurar la permanencia de los estudiantes.
- Fortalecer el Programa de Tutorías.
- Establecer líneas de investigación educativa con la finalidad de conocer y resolver los problemas de reprobación y deserción de estudiantes.
- Actualizar la normativa académica que asegure el reconocimiento parcial de estudios, salidas laterales y la movilidad estudiantil.
- Impulsar mecanismos que permitan mejorar el proceso de titulación en los programas de licenciatura y de posgrado.
- Asegurar el seguimiento a la trayectoria académica de los estudiantes del TecNM, con base en un sistema soportado por TIC.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 3: Garantizar la igualdad de oportunidades e inclusión de los grupos vulnerables.

Acciones:

- Impulsar esquemas de inclusión en la atención a los estudiantes.
- Fortalecer la infraestructura educativa acorde con las necesidades de los grupos vulnerables.
- Promover la inclusión y participación dirigida a los grupos de atención prioritaria mediante la capacitación docente para la atención del aula incluyente.

Área responsable: Subdirección Académica.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



OBJETIVO 3.- Promover la formación integral de los estudiantes.

Estrategia 1: Fomentar la práctica de las actividades deportivas y recreativas.

Acciones:

- Promover la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.
- Incentivar la participación de los estudiantes en competencias deportivas en diferentes disciplinas y ámbitos.
- Conformar equipos deportivos representativos del Instituto Tecnológico de Ensenada.
- Gestionar la incorporación y formación de promotores y entrenadores deportivos.
- Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, para potenciar la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.
- Fomentar en los estudiantes y personal del Instituto Tecnológico de Ensenada la cultura integral de la nutrición y el cuidado de la salud, con especial referencia a la medicina preventiva.
- Organizar y difundir eventos deportivos locales, regionales y nacionales.
- Fortalecer la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas.
- Abrir las actividades deportivas que sean pertinentes a la participación de las comunidades donde se ubica el Instituto Tecnológico de Ensenada.
- Implementar los reglamentos y mecanismos de control, de acuerdo con la normatividad vigente en el ámbito deportivo.
- Homologar los criterios para la acreditación de las actividades deportivas.
- Evaluar el desarrollo y resultados de las participaciones de los equipos representativos en los Eventos Regionales y Nacional Estudiantil Deportivo, para proponer estrategias de mejora.

Área Responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación..

Estrategia 2: Impulsar la práctica de las actividades culturales y artísticas.

Acciones:

- Promover la participación de los estudiantes en actividades culturales y artísticas en diferentes disciplinas y ámbitos.
- Impulsar la organización y difusión de los eventos culturales y artísticos.
- Promover, impulsar y preservar el patrimonio cultural, pictórico y de obra editorial del Instituto Tecnológico de Ensenada.



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



- Promover círculos de lectura, de creación y apreciación literaria.
- Conformar grupos culturales, artísticos y cívicos representativos del Instituto Tecnológico de Ensenada.
- Difundir y preservar las expresiones de las culturas indígenas, de las tradiciones populares, y del arte urbano y comunitario.
- Gestionar la incorporación y formación de promotores e instructores culturales y artísticos.
- Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, que fortalezcan la difusión de actividades culturales y artísticas.
- Fortalecer la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades culturales y artísticas.
- Homologar los criterios para la acreditación de las actividades culturales.
- Crear un reglamento y mecanismos de control que permitan asegurar la disciplina interna en los eventos culturales.
- Evaluar el desarrollo y resultados de las actividades culturales y del Festival Nacional Estudiantil de Arte y Cultura, para proponer estrategias de mejora

Estrategia 2bis: Fomentar la práctica de las actividades cívicas

- Promover la participación de los estudiantes en las ceremonias cívicas y en las escoltas y bandas de guerra que se organizan en los institutos tecnológicos.
- Impulsar la organización y difusión de eventos cívicos y de acciones de beneficio comunitario.
- Difundir, impulsar y preservar los valores y símbolos patrios que garantizan nuestra identidad nacional.
- Conformar grupos cívicos representativos del Instituto Tecnológico de Ensenada.
- Gestionar la incorporación y formación de promotores e instructores cívicos.
- Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, que fortalezcan la difusión de actividades cívicas en los institutos, unidades y centros.
- Mejorar el equipamiento necesario para apoyar el desarrollo de las actividades cívicas.
- Homologar los criterios para la acreditación de las actividades cívicas.
- Crear un reglamento y mecanismos de control que permitan asegurar la disciplina interna en los eventos cívicos.
- Desarrollar programas y actividades de formación cívica y servicio a la comunidad y vincularlos con la docencia y la investigación.
- Evaluar el desarrollo y resultados de los Eventos Regionales y Nacional Estudiantil de Escoltas y Bandas de Guerra, para proponer estrategias de mejora.
- Promover y difundir la normatividad vigente, fomentando el respeto a las leyes y las buenas pautas de convivencia.
- Contribuir a la formación de una cultura de la prevención, en seguridad y protección civil.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación



Bldv. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



Estrategia 3: Fortalecer la cultura de la prevención, la seguridad, la solidaridad y la sustentabilidad.

Acciones:

- Promover la cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.
- Impulsar y fortalecer la cultura de prevención del delito, la violencia y la adicción a las drogas.
- Impulsar, fortalecer y promover protocolos de atención a la sociedad en situaciones de emergencia y de desastres, para participar solidariamente con las autoridades de los tres niveles de gobierno.
- Fomentar el cuidado sustentable del entorno y emprender acciones que contribuyan a mitigar el cambio climático.

Área responsable: Subdirección de Servicios Administrativos.

Estrategia 4: Fortalecer el desarrollo humano.

Acciones:

- Fomentar la práctica de los valores universales e institucionales.
- Promover los valores de respeto y tolerancia para propiciar la sana convivencia y la erradicación de conductas antisociales.
- Desarrollar las competencias interpersonales y ciudadanas de los estudiantes.

Área responsable: Subdirección de Servicios Administrativos y Subdirección de Planeación y Vinculación.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



OBJETIVO 4.- Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación.

Estrategia 1: Impulsar el desarrollo de las capacidades científicas y tecnológicas con enfoque en la vocación productiva de las regiones.

Acciones:

- Orientar el desarrollo de la actividad científica, tecnológica y de innovación, con enfoque sustentable, hacia las áreas prioritarias de la región.
- Alinear las acciones de generación y aplicación innovadora del conocimiento con las necesidades de los sectores estratégicos.
- Fomentar la consolidación del centro especializado en industria aeroespacial acorde con la vocación productiva de la región.
- Impulsar y fomentar la consolidación de los cuerpos académicos.

Área responsable: Subdirección Académica, Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 2: Impulsar la formación de recursos humanos de alta especialización en investigación y desarrollo tecnológico.

Acciones:

- Fortalecer la participación de estudiantes y profesores en estadías técnicas, foros científicos, eventos de difusión y divulgación de la actividad científica, ciencias básicas, tecnológica y de innovación, nacionales e internacionales.
- Impulsar el ingreso, permanencia y evolución del personal docente en el Sistema Nacional de Investigadores.
- Promover la participación de profesores, cuerpos académicos y redes de investigación en convocatorias del CONACyT y otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Apoyar proyectos para incentivar el desarrollo de talento creativo e innovador.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



Estrategia 3: Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

Acciones:

- Propiciar la participación en convocatorias regionales, nacionales e internacionales que ofrezcan recursos para la Investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Establecer alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).
- Fortalecer los servicios tecnológicos y capacidades científicas mediante la plataforma tecnológica.
- Fomentar la participación en las convocatorias del CONACyT.
- Divulgar y promover las mejores prácticas, logros y éxitos del Instituto Tecnológico de Ensenada.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 4: Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.

Acciones:

- Analizar la factibilidad de Participar en las convocatorias del Programa de Laboratorios Nacionales del CONACyT.
- Propiciar el aprovechamiento compartido de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.

Áreas responsables: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



OBJETIVO 5. Consolidar la vinculación con los sectores público, social y privado.

Estrategia 1: Fortalecer los esquemas de vinculación institucionales.

Acciones:

- Conformar el Consejo de Vinculación del Instituto Tecnológico de Ensenada.
- Asegurar la vinculación con las asociaciones y colegios de profesionales, pertinentes a la oferta educativa.
- Establecer mecanismos de vinculación con los gobiernos municipales, estatales y federal que fortalezcan el proceso educativo y su pertinencia.
- Fortalecer mecanismos de vinculación con los diferentes sectores de la iniciativa privada.
- Fortalecer los mecanismos de vinculación con las instituciones de educación superior, para aprovechar de manera óptima la plataforma de educación superior de la región.
- Fortalecer la vinculación y cooperación con los institutos y centros del TecNM en todas las áreas del quehacer institucional.
- Fortalecer a los sectores productivos y sociales de la región a través de la implementación de Programas de Educación Continua.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 2: Fomentar la gestión y la comercialización de la propiedad intelectual.

Acciones:

- Fomentar la protección de la propiedad intelectual.
- Analizar la factibilidad de solicitar trámites de patentes de los productos realizados en proyectos de Investigación, desarrollo tecnológico e innovación.
- Vincular y/o generar convenios con organismos y agencias nacionales e internacionales en materia de registro y protección de la propiedad intelectual.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación..

Estrategia 3: Impulsar la transferencia de conocimiento y desarrollo tecnológico al sector productivo.

Acciones:

- Gestionar la creación y operación de Oficinas de Transferencia de Tecnología en el Instituto Tecnológico de Ensenada.



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



- Fortalecer la operación y desarrollo de las Oficinas de Transferencia de Tecnología y apoyar para obtener certificación por el CONACyT.
- Difundir y analizar la factibilidad de comercializar los productos generados en la investigación científica y tecnológica.
- Gestionar y generar proyectos que respondan a las necesidades de desarrollo tecnológico que involucren la inversión pública y privada.

Área responsable: Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 4: Desarrollar el talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.

Acciones:

- Consolidar y fortalecer el Modelo Talento Emprendedor que propicie la cultura emprendedora y la incubación de empresas.
- Implementar el Modelo de Incubación, orientado al desarrollo tecnológico y la innovación.
- Gestionar la creación del Centro de Incubación e Innovación Empresarial para incrementar la creación de empresas, preferentemente de base tecnológica.

Área responsable: Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 5: Establecer mecanismos institucionales para facilitar la incorporación de estudiantes y egresados al mercado laboral.

Acciones:

- Generar acciones que faciliten la incorporación de los egresados al mercado laboral (sistematizar, con base en el seguimiento de las residencias profesionales y bolsa de trabajo, la información pertinente a la empleabilidad y la inserción laboral de los egresados).
- Operar el seguimiento de egresados.
- Impulsar la certificación de los estudiantes en competencias profesionales y laborales que faciliten su incorporación temprana al mercado laboral.
- Diseñar, operar y fortalecer el Modelo de Educación Dual.

Área responsable: Subdirección Académica y Subdirección de Planeación y Vinculación.



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



OBJETIVO 6. Mejorar la gestión institucional con transparencia y rendición de cuentas.

Estrategia 1: Adecuar la estructura orgánica a los nuevos requerimientos y fortalecer el marco normativo del Instituto Tecnológico de Ensenada.

Acciones:

- Actualizar el marco normativo del Instituto Tecnológico de Ensenada en función del TecNM.
- Fortalecer la estructura orgánica del Instituto Tecnológico de Ensenada, conforme a la normativa aplicable.

Áreas responsables: Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 2: Atender los requerimientos en infraestructura y equipamiento.

Acciones:

- “Gestionar los recursos que permitan atender el rezago en infraestructura física y equipamiento de aulas, laboratorios, talleres, servicios de información y TIC, en el Instituto Tecnológico de Ensenada.”
- Gestionar ante los gobiernos estatales la asignación oportuna de los recursos federales destinados al apoyo en infraestructura en el Instituto Tecnológico de Ensenada.
- Continuar con los procesos de regularización que permitan acreditar la legítima posesión de los terrenos del Instituto Tecnológico de Ensenada.

Áreas responsables: Subdirección de Planeación y Vinculación y Subdirección de Servicios Administrativos.

Estrategia 3: Fomentar la calidad a través de la evaluación y certificación de procesos.

Acciones:

- Realizar la evaluación en todos los ámbitos del quehacer institucional.
- Consolidar e impulsar la certificación de los Sistemas de Gestión en el Instituto Tecnológico de Ensenada.
- Fortalecer los programas de actualización, capacitación y certificación del personal directivo y personal no docente.



Blvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



Área responsable: Subdirección de Planeación y Vinculación.

Estrategia 4: Mejorar los procesos administrativos.

Acciones:

- Fortalecer la infraestructura informática y de software que permita la mejora y automatización de procesos institucionales fundamentales.
- Sistematizar los procesos administrativos mediante el diseño y operación de un sistema integral único de gestión escolar, financiero, planeación y de recursos humanos.
De acuerdo a la Estrategia Digital nacional, se inicia el proceso de transición gradual para emitir las cédulas profesionales de manera electrónica, así como para el registro del título profesional electrónico.
El Tecnológico Nacional de México es pionero en esta etapa de modernización por lo que el objetivo para el 2019 será coordinar, evaluar y verificar que con este nuevo sistema se obtengan los siguientes beneficios:
- Reducción del tiempo de espera y los costos asociados (gastos de traslado, gestoría, entre otros).
- Plena seguridad en el resguardo de datos personales y la validez de los documentos
- Garantía de la transparencia, toda vez que el procedimiento
- Tramitología que logre abatir el rezago para la obtención del título y cédula profesional de los egresados del Instituto Tecnológico de Ensenada.

Área responsable: Subdirección de Planeación y Vinculación y Subdirección de Servicios Administrativos.

Estrategia 5: Consolidar la cultura institucional de transparencia y rendición de cuentas.

Acciones:

- Aplicar criterios de equidad, austeridad y racionalidad en el ejercicio del presupuesto.
- Fortalecer la transparencia institucional con la presentación y publicación en tiempo y forma del informe de rendición de cuentas.
- Atender oportunamente las solicitudes de información pública recibidas.

Área responsable: Subdirección de Planeación y Vinculación y Subdirección de Servicios Administrativos.



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



INDICADORES 2019

OBJETIVO 1.- Fortalecer la Calidad de los Servicios Educativos.

Indicador	Alcanzado en 2018-1	Meta 2018 (PIID)	Programado 2019
1.1 Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados o reconocidos por su calidad.	90%	100%	90%
1.1.1 Número de programas educativos acreditados	6	7	7
1.1.2 Número de estudiantes inscritos en programas educativos acreditados	1855		1900
1.1.3 Número de programas educativos evaluables	6		6
1.1.4 Número de estudiantes inscritos en programas educativos evaluables	2053		2100
1.1.5 Número de programas educativos acreditados internacionalmente	0		0
1.2 Porcentaje de PTC con posgrado.	66%	70%	70%
1.2.1 Total de profesores	98		98
1.2.2 Número de profesores de tiempo completo	20		40
1.2.3 Número de profesores con posgrado	39		39
1.2.4 No. de PTC con posgrado	11		13
1.2.5 Porcentaje de profesores de tiempo completo	20%		40%
1.2.6 Porcentaje de profesores con posgrado	39.7%		40%
1.2.7 Profesores con Diplomado para la formación y Desarrollo de Competencias Docentes	22		23
1.2.8 Profesores con Diplomado para la formación de Tutores	6		7
1.2.9 Profesores egresados en el Diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales de Aprendizaje	0		3
1.2.10 Número. de profesores con formación docente	67		50
1.2.11 Número. de profesores con Actualización profesional y formación docente.	67		50
1.3 Porcentaje de PTC con reconocimiento de perfil deseable.	38%	20%	40%
1.3.1 Número de profesores con perfil deseable	6		7
1.4 Porcentaje de estudiantes inscritos en algún curso o programa de enseñanza de lenguas extranjeras.	13%	60%	15%
1.4.1 Número de estudiantes inscritos en algún curso o programa de enseñanza de lenguas extranjeras	284		300



OBJETIVO 2.- Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.

Indicador	Alcanzado en 2018-1	Meta 2018 (PIID)	Programado 2019
2.1 Matrícula del nivel licenciatura.	2053	2150	2300
2.2 Matrícula en posgrado.	4	20	9
2.3 Matrícula de educación no escolarizada -a distancia- y mixta.	492	350	500
2.4 Eficiencia terminal.	33.5%	32%	34%
2.4.1 Número de egresados	65		100
2.4.2 Número de titulados	134		100
2.4.3 Número de profesores que participan en el Programa Institucional de Tutorías	18		18
2.4.4 Número de estudiantes que participan en el Programa Institucional de Tutorías	681		610
2.4.5 Número de docentes capacitados en Educación Inclusiva			1

OBJETIVO 3.- Promover la formación integral de los estudiantes.

Indicador	Alcanzado en 2018-1	Meta 2018 (PIID)	Programado 2019
3.1 Porcentaje de estudiantes que participan en actividades de extensión: artísticas, culturales y cívicas.	15.63%	50%	18%
3.2 Porcentaje de estudiantes que participan en actividades deportivas y recreativas.	22.3%	50%	23%



OBJETIVO 4.- Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación.

Indicador	Alcanzado en 2018 -1	Meta 2018 (PIID)	Programado 2019
4.1 Porcentaje de programas de doctorado escolarizados en áreas de ciencia y tecnología registradas en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad.	0	100%	0
4.1.1 Programas de posgrado en el PNPC	1		1
4.1.2 Número de estudiantes inscritos en programas de posgrado en el PNPC	3		3
4.2 Profesores de tiempo completo adscritos al Sistema Nacional de Investigadores.	4	4	4
4.2.1 Número de Redes de investigación	0		0
4.2.2 Número de Cuerpos académicos en formación	2		2
4.2.3 Número de Cuerpos académicos en consolidación	1		1
4.2.4 Número de Cuerpos académicos consolidados	0		0
4.3 Proyectos de investigación científicos, desarrollo tecnológico e innovación.	5	11	6
4.3.1 Profesores de investigación, desarrollo tecnológico e innovación E021.	0		6
4.3.2 Número de publicaciones realizadas	1		2
4.4 Estudiantes de licenciatura y posgrado que participan en proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación.	45	30	50



Bvd. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx



OBJETIVO 5. Consolidar la vinculación con los sectores público, social y privado.

Indicador	Alcanzado en 2018-1	Meta 2018 (PIID)	Programado 2019
5.1 Registros de propiedad intelectual.	0	1	0
5.2 Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral.	55%	60%	60%
5.3 Proyectos vinculados con los sectores público, social y privado.	27	2	10
5.4 Estudiantes que participan en proyectos vinculados con los sectores público, social y privado.	10	10	11
5.5 Empresas incubadas a través del modelo institucional de incubación empresarial.	0	1	0
5.6 Estudiantes que participan en el Modelo Talento Emprendedor.	122	100	110

* Especificar qué tipo de proyectos

OBJETIVO 6. Mejorar la gestión institucional con transparencia y rendición de cuentas.

Indicador	Alcanzado en 2018-1	Meta 2018 (PIID)	Programado 2019	
6.1 Personal directivo y no docente capacitado.	Directivo	23	20	21
	No docente	7	19	7
6.2 Institutos y centros certificados.	Calidad	1	1	1
	Equidad de Género	1	1	1
	Ambiental	1	1	1
	Energía	0	0	0
	Seguridad y Salud en el Trabajo	0	1	1
	Responsabilidad Social	0	1	0



Bld. Tecnológico #150, Ex Ejido Chapultepec, C.P. 22780, Ensenada, B. C.
Tels. (646) 177 5680, 177 5682, Fax: (646) 177 5678 Ext. 4003; email: direccion@ite.edu.mx,

www.ensenada.tecnm.mx

